

Team Greece

Συμμετοχή σε έργα Global Gateway

1. Εισαγωγή

Αυτό το έγγραφο διερευνά το πώς η Ελλάδα μπορεί να αξιοποιήσει τα στρατηγικά της πλεονεκτήματα για να ενισχύσει τις συνεργασίες δημόσιου-ιδιωτικού τομέα, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας [Global Gateway \(GG\) της Ευρωπαϊκής Ένωσης](#) και να επεκτείνει την παρουσία της σε τομείς όπως η ενέργεια, οι μεταφορές, οι ψηφιακές υποδομές, η υγεία και η εκπαίδευση. Βασίζομενη στην υλοποίηση της επένδυσης [GREGY Interconnector](#) (Greece-Egypt Electricity Interconnection), του [EuroAsia Great Sea Interconnector](#) (δεν έχει ακόμη οριστικοποιηθεί επίσημα), καθώς και σε δύο πιο πρόσφατα «εμβληματικά έργα» (flagship projects) του Global Gateway: “Healthcare Investment in Egypt” και “Integrated Bauxite and Aluminum”, η Ελλάδα είναι έτοιμη να συνεχίσει την ανάπτυξη νέων επενδυτικών προτάσεων.

Σε αυτό το πλαίσιο, αυτό το έγγραφο (background paper) παρουσιάζει την Team Greece ως μια ειδική πλατφόρμα για την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, διασφαλίζοντας την εναρμόνιση με τις προτεραιότητες της ΕΕ για το Global Gateway και μεγιστοποιώντας τις στρατηγικές προοπτικές της Ελλάδας.¹

2. Team Greece

Ο Γενική Γραμματεία Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων και Εξωστρέφειας επισημοποίησε τη σύσταση της «Team Greece», ως εξειδικευμένης Ομάδας Εργασίας που έχει σχεδιαστεί για να ενισχύσει τη συμμετοχή της Ελλάδας στη στρατηγική Global Gateway της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Αυτή η πρωτοβουλία υπογραμμίζει τη δέσμευση της Ελλάδας να αξιοποιήσει τις στρατηγικές και τομεακές δυνάμεις της, προκειμένου να αξιοποιήσει επενδυτικές ευκαιρίες σε κρίσιμους τομείς όπως οι υποδομές, τα ψηφιακά δίκτυα, η υγεία και η εκπαίδευση.

Η συγκρότηση της «Team Greece» συγκεντρώνει εκπροσώπους από βασικά υπουργεία και φορείς, υπό τον συντονισμό του Υπουργείου Εξωτερικών. Αυτή η ομάδα περιλαμβάνει τα ακόλουθα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη:

<i>Ελληνικά Υπουργεία</i>	<i>Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα</i>	<i>Εμπειρογνώμονες επί του αντικειμένου</i>
Υπουργεία Ενέργειας, Μεταφορών, Υγείας, Παιδείας, Ναυτιλίας και Ψηφιακής Διακυβέρνησης.	Χρηματοοικονομικοί και εμπορικοί φορείς, συμπεριλαμβανομένων της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας και της Export Credit Greece.	Ανώτεροι αξιωματούχοι και τεχνικοί εμπειρογνώμονες αρμόδιοι για την ευθυγράμμιση των πολιτικών και των δράσεων της Ελλάδας, με τις προτεραιότητες της ΕΕ.

Η σύνθεση εξασφαλίζει μια ολοκληρωμένη, διατομεακή προσέγγιση για τον εντοπισμό και την υλοποίηση στρατηγικών έργων, που εναρμονίζονται με τα γεωπολιτικά και οικονομικά συμφέροντα της Ελλάδας. Ως εκ τούτου, όπως αναφέρεται στην **Απόφαση του Υπουργείου Εξωτερικών**, η «Team Greece» θα λειτουργήσει ως δυναμική πλατφόρμα για :

- **Στρατηγικό Διάλογο:** Διευκόλυνση της ανταλλαγής απόψεων για αναδυόμενα έργα, στο πλαίσιο της στρατηγικής Global Gateway, προσδιορίζοντας τομείς ταύτισης με τα εθνικά συμφέροντα.
- **Έγκαιρες Ενημερώσεις:** Ενημέρωση ελληνικών επιχειρήσεων και φορέων για ευκαιρίες σε υποδομές, εκπαίδευση, υγεία και άλλους βασικούς τομείς.
- **Συντονισμό με την ΕΕ:** Ενίσχυση της δέσμευσης της Ελλάδας με τις υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της υλοποίησης έργων και την εξασφάλιση χρηματοδότησης.

1. Αυτή η εργασία ακολουθείται από ένα δεύτερο έγγραφο με τίτλο «Οδηγός συμμετοχής στη Στρατηγική Global Gateway» που προσφέρει λεπτομερή καθοδήγηση στους ενδιαφερόμενους επιχειρηματίες που επιδιώκουν να συμμετάσχουν σε έργα Global Gateway (GG), ενώ περιγράφει τα πλεονεκτήματα για τους ελληνικούς δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς.

- **Συνεργασία με κράτη μέλη της ΕΕ:** Οικοδόμηση συνεργειών με άλλες εθνικές ομάδες (όπου έχουν δημιουργηθεί) και σχετικούς δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, για την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και την προώθηση κοινών προγραμμάτων και επενδύσεων σε τρίτες χώρες.

Η Ομάδα Εργασίας θα συνέρχεται ανά εξάμηνο υπό την ηγεσία του Γενικού Γραμματέα για: (α) να αξιολογήσει την πρόοδο σε υφιστάμενα έργα και μελλοντικές πρωτοβουλίες (β) να θέσει στόχους και προτεραιότητες με βάση τις νέες εξελίξεις και τις αναδυόμενες ευκαιρίες και (γ) να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις και να εξασφαλίσει εναρμόνιση με ευρύτερους κοινοτικούς και εθνικούς στόχους. Επιπλέον, η Ομάδα Εργασίας μπορεί να συνεδριάζει σε διευρυμένες μορφές, ανάλογα με τις ανάγκες, για να αντιμετωπίσει επείγουσες ευκαιρίες ή προκλήσεις, με τη συμμετοχή ευρύτερου συνόλου ενδιαφερομένων για στοχευμένες συζητήσεις.

Ως εκ τούτου, η Team Greece αντιπροσωπεύει ένα στρατηγικό βήμα για τη ενίσχυση του ρόλου της Ελλάδας στο πλαίσιο του Global Gateway της ΕΕ. Ενισχύοντας τη διπλωματική συνεργασία, ακολουθώντας μια ολιστική κυβερνητική προσέγγιση, και ευθυγραμμίζοντας τις εθνικές προτεραιότητες με τους στόχους της ΕΕ, η **Team Greece στοχεύει να βελτιώσει τη θέση της Ελλάδας** στην αξιοποίηση επενδυτικών ευκαιριών, οι οποίες προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη και την περιφερειακή συνεργασία. Αυτή η πρωτοβουλία υπογραμμίζει τη δέσμευση της Ελλάδας να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση της προσέγγισης της ΕΕ προς τις γειτονικές περιφέρειες και όχι μόνο.

3. Επισκόπηση του Στρατηγικού Ρόλου της Team Greece

Η Team Greece χρησιμεύει ως στρατηγική πλατφόρμα για την ενίσχυση της συμμετοχής της Ελλάδας στη Στρατηγική Global Gateway της ΕΕ, ευθυγραμμίζοντας τις εθνικές προτεραιότητες με τους στόχους της ΕΕ, ενισχύοντας τη διπλωματική συνεργασία και καθιστώντας την Ελλάδα σημαντικό παράγοντα για τη βιώσιμη ανάπτυξη και την περιφερειακή συνεργασία. Η πλατφόρμα εκμεταλλεύεται τη στρατηγική θέση της Ελλάδας, στο σταυροδρόμι Ευρώπης, Αφρικής και Μέσης Ανατολής, καθιστώντας την ιδανικό κόμβο για την υλοποίηση των πρωτοβουλιών Global Gateway της ΕΕ. Αυτό επιτρέπει στην Ελλάδα να συνδυάσει τις προηγμένες δυνατότητες της ΕΕ με τις αναδυόμενες ανάγκες γειτονικών περιοχών.

- **Στρατηγική Συνδεσιμότητα :** Τα δίκτυα μεταφορών και ενέργειας της Ελλάδας ενισχύουν τον ρόλο της ως πύλης για το εμπόριο της ΕΕ με την Ασία και την Αφρική. Η γειτνιάσή της με τη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική ενισχύει τις δυνατότητές της να καταστεί σημαντικός παγκόσμιος κόμβος μεταφορών και ενέργειας.
- **Πολιτιστικοί και Ιστορικοί Δεσμοί :** Οι κοινές ιστορικές διαδρομές και πολιτιστικές συγγένειες με χώρες των Βαλκανίων, της Μεσογείου και της Μαύρης Θάλασσας ενισχύουν τον ρόλο της Ελλάδας στην οικοδόμηση εμπιστοσύνης και συνεργασίας.
- **Τομεακές Ευκαιρίες :** Η Ελλάδα μπορεί να χρησιμεύσει ως πιλοτική περιοχή για την επέκταση των τομέων Global Gateway, συμπεριλαμβανομένων της ενέργειας, της εκπαίδευσης, των μεταφορών, της υγείας και των ψηφιακών υποδομών, επιτρέποντας τη διαπεριφερειακή μεταφορά γνώσης.

Τομεακή Εμπειρογνωμοσύνη

Η Team Greece επιδεικνύει εκτεταμένη τομεακή τεχνογνωσία, μέσω της πολυεπιστημονικής εκπροσώπησης και της στρατηγικής τομεακής εστίασης. Ιδρύθηκε υπό την αιγίδα του ελληνικού Υπουργείου Εξωτερικών και ενσωματώνει ενδιαφερόμενους φορείς, από διάφορα κυβερνητικά υπουργεία και σχετικούς φορείς. Βασικοί τομείς εμπειρογνωμοσύνης περιλαμβάνουν την ανάπτυξη υποδομών, τον ψηφιακό μετασχηματισμό, τα συστήματα υγείας, την περιβαλλοντική βιωσιμότητα και την εκπαίδευση, αντανακλώντας τις προτεραιότητες της Ελλάδας στο πλαίσιο των στρατηγικών στόχων της ΕΕ. Τα μέλη φέρνουν εξειδικευμένες γνώσεις σε τομείς όπως οι ευρυζωνικές επικοινωνίες, οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, τα logistics, η δημόσια υγεία και οι διεθνείς εκπαιδευτικές ανταλλαγές (educational exchange). Η συνεργασία με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, όπως η [Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων \(ΕΤΕπ\)](#) και η [Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης \(ΕΤΑΑ\)](#), υπογραμμίζει την ικανότητά της να αξιοποιεί αποτελεσματικά τους μηχανισμούς χρηματοδότησης.

Η Team Greece προωθεί, επίσης, συνεργασίες δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, μέσω συντονισμού με εκπροσώπους του κλάδου και εναρμόνιση των εθνικών στόχων με τις προτεραιότητες της ΕΕ. Οι τακτικές διαβουλεύσεις με συμβουλευτικές ομάδες επιχειρήσεων (business advisory groups) και εθνικές ομάδες από άλλα κράτη μέλη της ΕΕ διασφαλίζουν την ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών και συλλογικών στρατηγικών. Μέσω εξαμηνιαίων συνεδριάσεων και δυναμικών δεσμεύσεων της ομάδας εργασίας, δίνεται προτεραιότητα στην ακόλουθη τομεακή εμπειρογνωμοσύνη, αντικατοπτρίζοντας τους τομείς, στους οποίους, η εναρμόνιση με το Global Gateway έχει προτεραιότητα:



- **Ηγεσία στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)** : Η Ελλάδα έχει γίνει περιφερειακός ηγέτης στις μεταβάσεις της πράσινης ενέργειας, ιδιαίτερα της ηλιακής και της αιολικής. Φιλοδοξεί, επίσης, να αναδειχθεί σε κόμβο ενέργειας και μεταφορών. Οι συνεργασίες με πρωτοβουλίες της ΕΕ, όπως [το REPowerEU](#) και τα προηγμένα αιολικά πάρκα της, μπορούν να λειτουργήσουν ως πρότυπα για βιώσιμα έργα στο πλαίσιο του GG.
- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός** : [Το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης](#) της Ελλάδας έχει πρωτοστατήσει στις προσπάθειες ψηφιοποίησης σε εθνικό επίπεδο, από πλατφόρμες δημόσιων υπηρεσιών έως επέκταση ευρυζωνικών συνδέσεων υψηλής ταχύτητας, οι οποίες μπορούν να «τροφοδοτήσουν» έργα ψηφιακών δικτύων στις περιφέρειες των χωρών εταίρων.
- **Πρωτοβουλίες για την υγεία και την εκπαίδευση** : Πρόσφατες μεταρρυθμίσεις και επενδύσεις σε υποδομές υγειονομικής περίθαλψης και την καινοτομία στην εκπαίδευση καθιστούν την Ελλάδα ως περιφερειακό μοντέλο. Η συμπερίληψη των υπουργείων που ειδικεύονται σε αυτούς τους τομείς, στην «Team Greece», υπογραμμίζει τον ρόλο τους στην επέκταση της τεχνογνωσίας στις επωφελούμενες χώρες, στην αντιμετώπιση των ανισοτήτων και στην ενίσχυση των δυνατοτήτων του εργατικού δυναμικού.

4. Διευρυμένα Μοντέλα Συνεργασίας

Η Team Greece λειτουργεί ως δυναμική πλατφόρμα για ένα διευρυμένο μοντέλο συνεργασίας, που φέρνει σε επαφή κυβερνητικά υπουργεία, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και φορείς του ιδιωτικού τομέα. Με την ενσωμάτωση εμπειρογνομosύνης σε διάφορους τομείς (τρέχουσες και μελλοντικές προτεραιότητες), η Team Greece, ενισχύει τη συνοχή των πολιτικών και τις πολυτομεακές πρωτοβουλίες. Συνεργαζόμενη με φορείς της ΕΕ, όπως η DG INTPA και η DG NEAR, καθώς και με ιδρύματα όπως η ΕΤΕπ και η ΕΤΑΑ, η Team Greece παρείχε ένα διευρυμένο μοντέλο συνεργασίας, συνδέοντας όλους τους βασικούς θεσμούς στο «οικοσύστημα» του Global Gateway. Οι συνεργασίες της με άλλα κράτη-μέλη της ΕΕ προωθούν περαιτέρω την ανταλλαγή γνώσεων, τις βέλτιστες πρακτικές και τα κοινά προγράμματα, ανοίγοντας το δρόμο για εξελίξιμες, αποτελεσματικές συνεργασίες.



Μοντέλα συνεργασίας δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, όπως η «Team Greece» αποτελούν εργαλεία που στοχεύουν στην ευθυγράμμιση των εθνικών στρατηγικών με την πρωτοβουλία *Global Gateway της Ευρωπαϊκής Ένωσης*. Παρόμοια πλαίσια σε άλλες χώρες της ΕΕ διευκολύνουν τη διεθνοποίηση και την οικονομική ανάπτυξη, με μια σύντομη συγκριτική επισκόπηση των προσεγγίσεων άλλων κρατών μελών της ΕΕ παρακάτω:

Συγκριτική Επισκόπηση Μοντέλων Συνεργασίας Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα			
Χώρα	Όνομα μοντέλου	Δομή και Λειτουργική Προσέγγιση	Βασικές Δραστηριότητες και Παροχή Υπηρεσιών
Φινλανδία	Team Finland	Η Team Finland λειτουργεί ως μια ειδική εθνική πλατφόρμα δομής G2B, με ένα ευρύ δίκτυο όλων των σχετικών δημόσιων φορέων (Υπουργείο Εξωτερικών, Υπουργείο Οικονομικών Υποθέσεων και Απασχόλησης, Business Finland, Finnvera, Κέντρα Οικονομικής Ανάπτυξης, κ.λπ.). Για την ενίσχυση της προσφοράς Global Gateway της Team Finland, το 2023 ιδρύθηκε μια ομάδα εργασίας Global Gateway, υπό την προεδρία ενός απεσταλμένου (σε επίπεδο πρεσβευτών). Η Team Finland συνεργάζεται στενά με τις υπηρεσίες που προσφέρονται από παράλληλες πρωτοβουλίες, π.χ. Business Finland και τη Συνομοσπονδία Φινλανδικής Βιομηχανίας (Confederation of Finnish Industry).	<ul style="list-style-type: none"> Η βασική προσφορά της Team Finland είναι η υποστήριξη εταιρειών που ενδιαφέρονται για τη διεθνοποίηση (από τις εξαγωγές έως τη δημιουργία γραφείων στο εξωτερικό), στην ανάπτυξη και εκτέλεση ενός σχεδίου διεθνοποίησης. Ενώ η Team Finland δεν χρηματοδοτεί απευθείας ιδιωτικές δραστηριότητες, κατευθύνει τα ενδιαφερόμενα μέρη σε άλλες διαθέσιμες πηγές, ιδιαίτερα στο Business Finland (π.χ. χρηματοδότηση Tempo της Business Finland, χρηματοδότηση Explorer και Χρηματοδότηση Talent). Χρησιμοποιεί τις Υπηρεσίες Επενδυτών της Business Finland για να εισαγάγει τις φινλανδικές εταιρείες στα κεφάλαια VC-, CVC- και PE στην Ευρώπη. Διοργανώνει σεμινάρια για φινλανδικά επιχειρηματικά δίκτυα, συμπεριλαμβανομένων των ευκαιριών Global Gateway.
Σουηδία	Team Sweden	Η Σουηδία ακολουθεί σε μεγάλο βαθμό το φινλανδικό μοντέλο. Η υποστήριξη για τη δέσμευση του Global Gateway εδράζεται σε υπάρχοντες θεσμούς και μηχανισμούς, που έχουν σχεδιαστεί για την προώθηση της διεθνοποίησης της οικονομίας. Πέρα από το ΥΠΕΞ, βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στην Business Sweden και τη Σουηδική Ένωση Εξωτερικού Εμπορίου (Swedish Foreign Trade Association) για την παροχή υπηρεσιών.	<ul style="list-style-type: none"> Υπό την Team Sweden, το Business Sweden είναι αρμόδια για τον συντονισμό των σουηδικών δρώντων στο GG, καθώς και να συλλέγει πληροφορίες για ευκαιρίες GG, γύρω από τις οποίες οι σουηδικές εταιρείες μπορούν να παρακολουθούν τους γύρους αιτήσεων και τις προσφορές. Λειτουργεί επίσημα ως «δίδος» μέσω της οποίας οι ενδιαφερόμενες εταιρείες μπορούν να προσελκύσουν τη SIDA, το Swedfund, τους οργανισμούς εξαγωγικών πιστώσεων ή τις ξένες αντιπροσωπείες. Διοργανώνει πολυάριθμα ενημερωτικά σεμινάρια για τον ιδιωτικό τομέα.
Γερμανία	Germany Trade & Invest (GTAI)	Η γερμανική GTAI λειτουργεί ως one-stop-shop για τις γερμανικές εταιρείες που επιδιώκουν να αυξήσουν τις εξαγωγές και να βελτιώσουν τις δεσμεύσεις των ξένων επιχειρήσεων (καθώς και τις εισερχόμενες επενδύσεις). Αν και προϋπήρχε του GG, το GTAI έχει προσαρμοστεί να γίνει το one-stop-shop για γερμανικές εταιρείες που συμμετέχουν στο GG, συμπεριλαμβάνοντας ένα ειδικό focal point, εντός του GTAI, για θέματα που σχετίζονται με το GG.	<ul style="list-style-type: none"> Παρέχει κατάλογο των σχετικών προσκλήσεων υποβολής προτάσεων και προσφορών της GG (EK, ΕΤΕπ, EBRD, DFI, κ.λπ.) σε ειδική διαδικτυακή πύλη. Διαχειρίζεται μια γενικότερη κεντρική πλατφόρμα πληροφόρησης με πληροφορίες αγοράς, πληροφορίες για διεθνείς συμβάσεις, λίστα focal point, εκδηλώσεις κ.λπ., σχετικές με τους εξαγωγείς. Το GTAI βασίζεται σε συνεργασίες με διάφορα γερμανικά εμπορικά επιμελητήρια, για τη συμμετοχή ιδιωτικών εταιρειών.

Όσον αφορά τη λειτουργικότητα, ενώ δεν είναι όλα τα έργα του EU Global Gateway δομημένα ως συμπράξεις δημόσιου-ιδιωτικού τομέα (ΣΔΙΤ), πολλά από αυτά, αξιοποιούν τα μοντέλα ΣΔΙΤ ως βασικό μηχανισμό για την επίτευξη των στόχων τους. Τα προσαρμοσμένα μοντέλα ΣΔΙΤ μπορούν να αναπτυχθούν για να εξασφαλιστεί η βιώσιμη χρηματοδότηση, καθώς και η λειτουργική αποτελεσματικότητα για τα έργα Global Gateway, ενώ παράλληλα παρέχουν την «ουσία» για μια ουσιαστική συνεργασία, στους ακόλουθους τομείς προτεραιότητας:



- **Υποδομή:** Αξιοποιήστε την εμπειρία της Ελλάδας με ΣΔΙΤ μεταφορών, όπως ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, για την ανάπτυξη βιώσιμων μεταφορών και logistics σε χώρες-εταίρους.
- **Ενίσχυση Συστημάτων Υγείας:** Δημιουργία συνεργασιών μεταξύ ελληνικών νοσοκομείων, φαρμακευτικών εταιρειών και τοπικών συστημάτων υγείας στις χώρες-εταίρους, για τη βελτίωση της παροχής υγειονομικής περίθαλψης.
- **Εκπαιδευτική Μεταρρύθμιση:** Χρησιμοποιήστε τις πλατφόρμες ψηφιακής εκπαίδευσης της Ελλάδας, για ανάπτυξη αναβαθμισμένης, τεχνολογικά υποστηριζόμενης εκπαίδευσης.
- **Βιώσιμα Ψηφιακά Δίκτυα:** Ενισχύστε τη συνδεσιμότητα υψηλής ταχύτητας, μέσω κοινών επενδύσεων, χρησιμοποιώντας την επέκταση του ευρυζωνικού δικτύου της Ελλάδας, ως πρότυπο για τις χώρες-εταίρους.

Αυτά τα μοντέλα καταδεικνύουν την αξία των ΣΔΙΤ ως μοντέλου για την προώθηση των εθνικών οικονομικών συμφερόντων και τη διευκόλυνση των διεθνών εταιρικών σχέσεων στο πλαίσιο της ΕΕ.

5. Κίνητρα για Ιδιωτική Συμμετοχή

Παρακάτω παρατίθεται επισκόπηση των κινήτρων και των προσπαθειών που αναπτύσσονται, για την ενθάρρυνση, την μείωση του κινδύνου και την παροχή κινήτρων για την αξιοποίηση του εμπορικού κεφαλαίου.

Τύπος κινήτρου	Περιγραφή
EFSD+	Αυτό το Ταμείο παρέχει μια ποικιλία μέσων επιμερισμού κινδύνου, συμπεριλαμβανομένων εγγυήσεων και μηχανισμών blending, για την κινητοποίηση έως και 135 δισεκατομμυρίων ευρώ σε δημόσια και ιδιωτική χρηματοδότηση. Αυτά τα εργαλεία συμβάλλουν στον μετριασμό των επενδυτικών κινδύνων σε δύσκολες αγορές, καθιστώντας τα έργα πιο ελκυστικά για τους ιδιώτες επενδυτές.
Πρόσβαση σε Διαγωνισμούς Δημοσίων Συμβάσεων	Οι ιδιωτικές εταιρείες μπορούν να συμμετέχουν σε προσκλήσεις υποβολής προτάσεων και διαγωνισμούς που δημοσιεύονται από θεσμικά όργανα, οργανισμούς και φορείς της ΕΕ. Η πύλη EU Tenders επιτρέπει στις επιχειρήσεις να αναζητούν ευκαιρίες ανά χώρα, περιοχή και τομέα, διευκολύνοντας τη συμμετοχή σε έργα Global Gateway.
Τεχνική Βοήθεια	Η ΕΕ προσφέρει τεχνική βοήθεια για την ενίσχυση της ικανότητας των χωρών εταίρων και των φορέων του ιδιωτικού τομέα να προετοιμάζουν και να υλοποιούν χρηματοδοτήσιμα από Τράπεζες (bankable) έργα. Αυτή η υποστήριξη εξασφαλίζει value-for-money επενδύσεις σε έργα υποδομών και συμβάλλει στη δημιουργία ενός ευνοϊκού περιβάλλοντος για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες. Οι ελληνικές εταιρείες που αναζητούν τεχνική βοήθεια χρηματοδοτούμενη από την ΕΕ για την είσοδο στις αγορές Green Growth, μπορούν να έχουν πρόσβαση στην πλατφόρμα MY ESPA . Αυτή παρέχει πληροφορίες για διάφορα προγράμματα χρηματοδότησης, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που υποστηρίζουν την πράσινη ενέργεια, την ψηφιοποίηση και τα έργα υποδομής. Διερευνώντας τα διαθέσιμα προγράμματα, οι επιχειρήσεις μπορούν να εντοπίσουν ευκαιρίες για τεχνική υποστήριξη και χρηματοδότηση, προκειμένου να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά τους στις διαδικασίες υποβολής προσφορών.
Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)	Η στρατηγική Global Gateway δίνει έμφαση στη συνεργασία μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Με τη συμμετοχή σε ΣΔΙΤ, οι ελληνικές ιδιωτικές εταιρείες μπορούν να αξιοποιήσουν δημόσια χρηματοδότηση και υποστήριξη για την ανάληψη έργων υποδομής μεγάλης κλίμακας, μοιράζοντας κινδύνους και οφέλη με δημόσιους φορείς.
Πρόσβαση στην Αγορά και Δικτύωση	Η συμμετοχή σε έργα Global Gateway παρέχει στις εταιρείες πρόσβαση σε νέες αγορές και την ευκαιρία να δημιουργήσουν δίκτυα με τοπικούς εταίρους, κυβερνήσεις και άλλους ενδιαφερόμενους φορείς. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε μακροχρόνιες επιχειρηματικές σχέσεις και περαιτέρω επενδυτικές προοπτικές.

Αυτά τα κίνητρα και οι προσπάθειες υποστήριξης έχουν σχεδιαστεί με στόχο την δημιουργία ενός ευνοϊκού περιβάλλοντος για τη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα, προάγοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη και προωθώντας τις δημόσιες υπηρεσίες σε ευθυγράμμιση με τους στόχους του *Global Gateway*.

Προώθηση Υποστήριξης σε επίπεδο Ελλάδας - ΕΕ:

- Άσκηση πίεσης (lobbying) για μεγαλύτερη δέσμευση της ΕΕ σε έργα GG στην υγεία και την εκπαίδευση, τονίζοντας τον κρίσιμο ρόλο τους στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs).
- Συνηγορία υπέρ της επέκτασης των κονδυλίων της ΕΕ για έργα GG που δεν αφορούν την ενέργεια (αλλά με νέα εστίαση στην Εκπαίδευση και την Υγεία), διασφαλίζοντας, έτσι, την δίκαιη κατανομή των πόρων σε όλους τους τομείς.



Όπως σημειώθηκε παραπάνω, και όπως αναλύεται και στα υπόλοιπα έγγραφα, η συνεργασία θα οδηγήσει συχνά στη δημιουργία επίσημων ΣΔΙΤ, αν και ο ευρύτερος στόχος της Team Greece περιλάμβανε την ενίσχυση της συνεργασίας του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Η βασική διαφορά είναι ότι οι ΣΔΙΤ είναι επίσημες, μακροπρόθεσμες συμβατικές συμφωνίες μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών φορέων, για την παροχή συγκεκριμένων έργων ή υπηρεσιών. Αντίθετα, η ευρύτερη συνεργασία δημόσιου-ιδιωτικού τομέα περιλαμβάνει ευέλικτες, μη συμβατικές συνεργασίες για ευρύτερους στόχους, όπως η ανταλλαγή γνώσης, η καινοτομία ή η συγχρηματοδότηση. Όπου εμπλέκονται ΣΔΙΤ θα αναπτυχθούν τα ακόλουθα χρηματοδοτικά μέσα.

6. Οδικός Χάρτης Team Greece & Προτεραιότητες Αναδυόμενων Τομέων

Ο Οδικός Χάρτης της Team Greece, που εκπονήθηκε από το Υπουργείο Εξωτερικών, παρέχει ένα γενικό πλαίσιο για την ενίσχυση της ελληνικής συμμετοχής, αξιοποιώντας τη στρατηγική γεωγραφική θέση της Ελλάδας, την τομεακή τεχνογνωσία και την καλά συντονισμένη συμμετοχή των ενδιαφερομένων. Στον πυρήνα του, αυτός ο Οδικός Χάρτης υπογραμμίζει τη συνεργασία μεταξύ κυβερνητικών φορέων, δίνει έμφαση σε μια προληπτική προσέγγιση στην προώθηση των συνεργασιών, σε βασικούς τομείς όπως οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η υγεία και η εκπαίδευση.

Στρατηγικές Συναντήσεις και Briefings

- Τακτικές διαβουλεύσεις με τα θεσμικά όργανα της ΕΕ (π.χ. ΓΔ INTPA, ΓΔ NEAR) και χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, όπως η ΕΤΕπ και η ΕΤΑΑ για την ευθυγράμμιση των προτεραιοτήτων και τη συζήτηση των τρόπων συμμετοχής.
- Διαβουλεύσεις ενδιαφερόμενων φορέων με ελληνικές επιχειρήσεις, ενώσεις του κλάδου και κυβερνητικούς φορείς για τη μεγιστοποίηση των ευκαιριών για έργα.

Ενημέρωση και Ανάπτυξη Ικανοτήτων

- Διοργάνωση, διαδικτυακών ή μη, σεμιναρίων και ενημερωτικών εκδηλώσεων για την παρουσίαση των ευρημάτων/πορισμάτων σχετικά με εμβληματικές πρωτοβουλίες GG (flagship initiatives) και την ενίσχυση της ικανότητας των ελληνικών επιχειρήσεων να συμμετέχουν αποτελεσματικά.
- Δημιουργία Ελληνικής Συμβουλευτικής Ομάδας Επιχειρήσεων - Greek Business Advisory Group - για την εδραίωση των προσπαθειών και την προώθηση εμβληματικών πρωτοβουλιών.

Ισχυροί Διάλογοι Επικοινωνίας

- Ενεργή επικοινωνία με πρεσβείες, οικονομικά γραφεία και εκπροσώπους της ΕΕ σε χώρες εταίρους για τον εντοπισμό αναδυόμενων ευκαιριών.
- Δημοσίευση αναλύσεων και ενημερώσεων για εμβληματικές πρωτοβουλίες, μέσω πλατφορμών όπως η Hellenic Aid.

Συντονισμός και Συνεργασία

- Συντονισμός με κράτη μέλη της ΕΕ για ανταλλαγή γνώσεων, κοινά προγράμματα και αξιοποίηση συλλογικής εμπειρογνωμοσύνης.

Στρατηγικοί Στόχοι

Οι ακόλουθοι στρατηγικοί στόχοι καθοδηγούν την εστίαση στον οδικό χάρτη: (α) **Τοποθέτηση της Ελλάδας ως περιφερειακού παίκτη** : Αξιοποιήστε την τεχνογνωσία και την περιφερειακή της συνδεσιμότητα για να ηγηθείτε σε έργα βιώσιμης ανάπτυξης και περιφερειακής συνεργασίας (β) **Προώθηση εμβληματικών πρωτοβουλιών (Flagship Initiatives)**: ώθηση της καινοτομίας και των επενδύσεων σε τομείς, όπως ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η ενέργεια, η υγεία και τα logistics και (γ) **Εναρμόνιση των εθνικών στόχων με τις προτεραιότητες της ΕΕ**: Διασφάλιση ότι οι προσπάθειες της Ελλάδας συμβάλλουν στους ευρύτερους στόχους της στρατηγικής Global Gateway.

Με την ενσωμάτωση αυτών των στοιχείων, η Team Greece παρέχει μια σταθερή βάση για βιώσιμη ανάπτυξη, ενώ ενισχύει τον ρόλο της χώρας ως ενεργού συμμετέχοντος στη φιλόδοξη ατζέντα της ΕΕ για την Global Gateway.

